

Piloter la performance globale de l'entreprise en intégrant la RSE

La fonction finance, au cœur du développement et de la stratégie de l'entreprise, peut être un acteur clé dans l'évolution de l'entreprise vers une meilleure intégration de la RSE. Les évolutions réglementaires sur les questions de durabilité renforcent la nécessité de monter en compétences sur ce sujet lorsque l'on travaille au sein d'une direction financière. Cette journée de formation vous donne les clés pour comprendre ce qu'est la RSE, ses différentes facettes et mieux appréhender l'interaction de la RSE et de la fonction finance.

## Formation

<p><b>1 jour - 7h</b></p> <p><b>Horaires :</b> 9 h – 17 h En présentiel ou à distance</p> <hr/> <p><b>Uniquement en Intra-entreprise</b></p>	<p><b>Pour qui ?</b></p> <p>Direct.eur.rice ou responsable financier Contrôleur de gestion Chargé.e de projet au sein de la fonction finance</p>	<p><b>Quelle pédagogie ?</b></p> <p>Réflexions collectives Recherches en séance Exercices en sous-groupes</p>	<p><b>Les pré-requis</b></p> <p>Cette formation ne nécessite pas de prérequis spécifique.</p>
--	--	---	---

## OBJECTIFS

- Comprendre les principes directeurs de la Responsabilité Sociétale des Entreprises
- Clarifier le lien entre la RSE et la fonction finance
- Cerner les opportunités et les risques liés à la prise en compte des enjeux de RSE

## PROGRAMME

### INTRODUCTION & CONTEXTE

- Les repères sur le développement durable, la RSE : les éléments fondateurs, définitions, périmètre, concepts clés
- L'ISR, l'ESG, l'impact
- Le cadre de mise en œuvre, entre « soft law » et « hard law », les standards (ISO 26000, ODD...) réglementations (directive européenne sur le reporting de durabilité, taxonomie, loi climat...), places vertes au niveau international...

### FAIRE EVOLUER L'ENTREPRISE AVEC LA RSE / L'ACCOUNTABILITY

- Les piliers d'une démarche RSE et la fonction RSE
- Les acteurs de la RSE et la pression de la société (accountability)
- Partage de pratiques inspirantes : la durabilité comme opportunité de développement/relance de l'activité, les nouveaux modèles économiques
- Focus sur le climat : du bilan de GES à l'intégration du climat dans la rémunération variable

### INTEGRER LA RSE A LA FONCTION FINANCE

- Analyser l'impact de la RSE sur des domaines précis pour illustrer l'intégration de la RSE et de la fonction finance
- La RSE levier de financement : accès au capital ou à la dette, les due diligence ESG, la relation investisseurs
- Le reporting de durabilité : contenu, indicateurs clés et articulation avec le reporting financier

- La RSE et la fonction achat : bénéfices des achats responsables, nouveaux indicateurs de performance
- La RSE et la comptabilité : des nouveaux indicateurs (CA vert, Opex vert, Capex vert) à la nouvelle comptabilité (la comptabilité intégrée, sujet d'ouverture)